

# **Landskrona Bols**

**Rekonstruktionsplan**

***”Svart på vitt”***

## Innehåll

Sammanfattning .....	3
Vad har hänt? .....	4
Vad har vi gjort? (mars 2018 – juli 2019).....	4
Ekonomi och verksamhet .....	4
Elit.....	4
Akademi.....	5
Samhälle .....	5
Klubbens kultur.....	5
Vad är våra mål? .....	5
Hur ska vi ta oss dit? .....	6
Elit 2019 – 2022 .....	6
Akademi 2019 – 2022 .....	6
Ekonomi 2019 – 2022 .....	6
Initiativet ”Randig Framtid” .....	7

## Sammanfattning

Rekonstruktionsplanen beskriver hur föreningen arbetar och har arbetat sedan ett omtag om klubben togs under 2018. Det görs genom att besvara fyra enkla frågor. Planen går igenom klubbens mål, den förändring som skett och det vi ser framför oss i arbetet med att revitalisera och skapa hållbarhet i Landskrona BoIS samtidigt som vi har höga sportsliga ambitioner.

Klubben har redan gjort ett stort omställningsarbete där föreningen arbetat aktivt med kostnadssidan samtidigt som ungdomssidan utvecklats och seniorlaget hittat tillbaka till sina rötter genom att bygga föreningen underifrån ungdomsverksamheten via den nya Akademin. Grunden är byggd, nu behöver klubben ta nästa steg, bland annat genom stöd från vårt starka affärsnätverk och andra intressenter i Landskrona.

Föreningen har ett akut behov av 4 miljoner kronor. Dessa kommer vi att försöka få hjälp med via initiativet "Randig Framtid" som startar upp den 31 juli. Förutom det behövs ett långsiktigt intäktarbete som ger BoIS 9 miljoner i partnerintäkter per år vilket är cirka 2 miljoner mer per år än i dagsläget. Detta ger klubben förutsättningar att etablera sig i Superettan som ett stabilt lag.

## Vad har hänt?

Landskrona BoIS har haft en långsamt nedåtgående spiral under ett antal år. Föreningen har inte lyckats skapa sportsliga resultat samtidigt som man har satsat mycket pengar på att skapa framgång för seniorlaget.

- Klubben har fått ut för lite sportsliga resultat per krona
- Satsningarna har lett till behov av konstruktiva lösningar genom åren för att ge tillfälliga intäkter som täckt akuta behov för att klara likviditet och eget kapital
- När BoIS gick upp i Superettan 2017 hade klubben en omsättning på 16 miljoner och lagen i serien i övrigt låg betydligt lägre (i snitt cirka hälften). Klubben hade ett driftunderskott på 2,5 miljoner
- Klubben har inte lyckats med sin ambition att skapa egna spelare på tillräckligt bra nivå under många år

Det som vi bedömer som kortsiktiga satsningar och ambition att nå Superettan har gett oss ett underskott på cirka 3 miljoner som vi bär med oss både i form av negativt eget kapital och återkommande likviditetsproblem.

## Vad har vi gjort? (mars 2018 – juli 2019)

Under mars 2018 – juli 2019 har både omställnings- och utvecklingstakten varit hög samtidigt som den ekonomiska ryggsäcken många gånger hindrat ytterligare utveckling.

### **Ekonomi och verksamhet**

Under 2018 blev det omedelbara behovet att stoppa den ekonomiska blödningen. Fram till årsskiftet hade sex tunga anställningsposter avslutats både inom den sportsliga sidan och inom administrationen. Samtidigt har vi återinvesterat en del i en ungdomsansvarig akademichef och köp av tjänst gällande ekonomiadministration.

Till 2019 lyckades vi sänka spelarbudgeten från 4,8 till 2,5 miljoner. I dagsläget talar prognosen för att vi landar mycket nära målet (2,6). Detta är en hög budget med division 1-mått mätt men att åka ur en serie kräver alltid en omställningsprocess som vi jobbade hårt med under vintern för att nå en acceptabel kostnadsnivå 2019 som ändå innebär goda sportsliga ambitioner.

Föreningsmässigt har vi en kostnadsnivå 2019 som varit svår att påverka ytterligare utan att göra avkall på utvecklingen av den sportsliga sidan. Detta i huvudsak på grund av kontraktssituationen på spelare med kontrakt från 2018. Under vinter lyckades vi ändå förhandla oss ur många dyra kontrakt som vi hade med oss från Superettan, med en mycket liten extrakostnad.

Omsättningen i Superettan var 19 miljoner. Föreningen lade en budget för 2019 på 12 miljoner. I samma budget sattes ett intäktsmål på sponsorsidan på 7,6 miljoner (intäkter i Superettan var 8,7 miljoner) men prognosen tyder på att vi kommer att nå 6,7 miljoner. Prognosen talar för att vi missar budget med 1 – 1,5 miljoner. Förutom sponsordelen är det i stort sett enbart intäktssidan som missas vilket framförallt är förväntade bidrag för Natt- och tjejfotboll.

I juli 2019 har klubben köpt tillbaka kanslibolaget LIKAB genom externa långivare. Upplägget avslutar en juridisk konflikt som tagit tid, kraft och fokus från både styrelse och kansli och förbättrar den ekonomiska hållbarheten i föreningen på både kort och lång sikt.

### **Elit**

Vi har fått ett mycket närvarande ledarskap på seniorsidan i Billy Magnusson och Max Mölder och en lokal förankring i vårt seniorlag som vi tror kommer att bära frukt på sikt.

Vi har byggt upp ett helt nytt regionalt scoutingnätverk med närmre 20 aktiva före detta BoISare som hjälper föreningen att se spelare och diskutera framtida värvningar med vår fotbollsgrupp.

### **Akademi**

Vi har satsat på att bygga upp en fungerande akademi (ungdomsverksamhet) via en nyrekryterad akademichef och en till stora delar ny ledarstab på ungdomssidan. Akademichefen har tidigare haft samma tjänst i Vasalunds IF i Solna som har en mycket stor ungdomsorganisation som han varit ansvarig för att bygga upp. Vår akademichef har redan år ett på sin post en budget som går bättre än plan och en tydlighet i sina organisatoriska delar. Akademichefen är högst delaktig även i vår Natt- och tjejfotboll.

Vi har fyllt platserna på gymnasieutbildningen för första gången och startat upp samarbete med två grundskolor. Vi har skrivit samverkansavtal med Marieholms IS och Svalövs BK och intensifierat vårt samarbete med landskronaklubbarna. Vi arbetar även intensivt med att få skriftliga samarbetsavtal med landskronaklubbar.

### **Samhälle**

Natt- och tjejfotboll igång med över 1500 deltagare under våren. Tjejfotbollen har byggts upp i samverkan och med stöd av Wormo. Båda verksamheterna är öppna, gratis verksamheter. Även på nattfotbollen finns en tjejgrupp. Vi har föräldrar som ringer och tackar oss för att de vet var deras barn är på helgerna och att de kommer hem och lägger sig efter Nattfotbollen. På Dammhagsskolan står tjejerna som aldrig spelat fotboll och inte är med i någon förening och bankar på dörren när det vankas tjejfotboll. Vi har sett att verksamheterna leder till ökad integration.

Vi är närvarande på många arenor i staden och i sommar har vi drivit spontanfotboll i Lagunen, på Karlslund med mera. Vi har också ökat camper, cuper och andra arrangemang ute på idrottsplatsområdet.

### **Klubbens kultur**

Vi har fått en levande, glad och öppen klubb.

Vi har fått ett stort stöd av våra medlemmar och supportrar som BoIS inte haft på många år med initiativ som Zebrafonden, Tipsklubben, supporterturnering, auktioner, spontana insamlingar m.m.

### **Vad är våra mål?**

Föreningen har tillhört svensk elitfotboll i nästan 100 år. Klubben skapar stolthet och engagemang för landskronaborna, synliggör Landskrona i hela Sverige och är fortfarande ett starkt nationellt känt varumärke.

Klubben har därför identifierat ett antal övergripande långsiktiga mål (<3–5 år). Dessa är:

- Som ett elitlag skapar vi mervärde för vår stad, dess medborgare och våra samarbetspartner.  
*Målet säkerställer vår plats som en fundamental del av Landskrona, dess näringsliv och medborgare där vi bland annat fortsätter att utveckla våra näringslivskontakter bland annat genom vårt aktiva nätverk med över 80 företag och mer än 40 olika aktiviteter per år.*
- Fotbollen är vårt arbetsverktyg  
*Målet säkerställer att vi håller fokus på att arbeta med fotboll i alla avseenden, även när det gäller vårt samhällsinriktade arbete som utgår från aktiviteter i vårt samhällsinriktade arbete. I arbetet ingår att ytterligare stärka flickfotbollen i klubben och kommunen.*

- Vår ungdoms- och akademiverksamhet ska ha minst 4 stjärnor i den certifiering som sker av verksamheten en gång per år.

*Målet är långsiktigt strategiskt avgörande för att med Landskrona BoIS förutsättningar nå målen avseende vårt representationslag.*

- Representationslaget ska bestå av en till största andelen spelare med bakgrund i vår egen akademi samt vårt närområde.

*Ambitionen är höjd från och med 2019 för att säkerställa den långsiktiga satsningen på akademien, vårt närområde samt akademins integrering i seniorverksamheten.*

- Representationslaget ska stabilt tillhöra svensk elitfotboll (Superettan eller Allsvenskan).

*Landskrona BoIS har under 96 av 104 år legat i de två högsta divisionerna.*

*Notering: målen är framtagna under vårvintern 2018/2019*

## Hur ska vi ta oss dit?

### **Elit 2019 – 2022**

På kort sikt ser vi att vi har ekonomiska förutsättningar att tillhöra topplagen i division 1 Södra och ta klivet upp i Superettan under de tre ekonomiska omställningsåren 2019 - 2021. För att lyckas tror vi dock att det krävs att vi får mer effekt per krona än vad vi BoIS varit bortskämda med.

Vår satsning på talangförädling, lokal förankring, ett bra sportsligt nätverk och en stark sportslig administration med Billy, Max och Tobias tror vi ger förutsättningar att lyckas med just detta.

Vår benchmark visar att en överdriven ekonomisk satsning på seniorlaget riskerar att bli en Quick fix. Vi kan så att säga "köpa" oss en plats i Superettan men har vi inget stabilt arbete så är riskerna stora med den typen av satsningar. Istället är det tydligt att klubbar med organisatorisk stabilitet och framförallt en kunskapsstyrning och fokus på fotbollen ger mer inspelade poäng per omsatt krona.

### **Akademi 2019 – 2022**

Ur ett föreningsperspektiv måste vi växa på knattesidan. När det gäller förberedande elit och elitverksamheten för ungdomar är omställningsprocessen också några år lång innan vi når en nivå där vi är ett givet förstaval för ungdomar i närområdet och vi konkurrerar med de bästa ungdomslagen i landet. Vi har avsatt resurser för att lyckas men framförallt strukturerat upp verksamheten på ett sätt som redan har gett effekt. Bland annat har vi haft fler unga landslagsspelare under våren än på många år. Detta spännande arbete kommer att utvecklas vidare.

Ungdomsorganisationen styrs idag på ett sätt att den under 2019, akademichefens första år, redan går med överskott jämfört med budget. Detta både genom kostnadskontroll, ordning och reda samt utveckling.

### **Ekonomi 2019 – 2022**

Vårt mål för 2019 var att klara ett nollresultat. Att ställa om till division 1 är svårt och trots hårt arbete med kostnadskontroll och en budget på 12 miljoner (mot 19 i Superettan) kommer vi att få mycket svårt att nå målet. Prognosen just nu pekar på -1,5 miljoner. Vi har lagt en ambitiös handlingsplan som ger -0,5 – 1 miljon efter ett hårt arbete och fortsätter se på möjligheter att nå ett nollresultat under 2019.

Under de kommande åren fram till 2022 finns målsättningen att gå upp i Superettan. Förutsättningarna för att lyckas gå upp i Superettan är att stabilt långsiktigt höja våra marknadsintäkter.

Vi kommer med befintliga marknadsintäkter att kunna konkurrera på toppnivå i serien men för att vara fullt redo att ta klivet upp kommer det att krävas en omsättningsökning på partnersidan på cirka 2 miljoner till cirka 9 miljoner i division 1 Södra, framförallt för att kunna bygga upp en viss buffert inför Superettan\*.

*\*Lägsta ersättningen från SEF i Superettan är 9 miljoner från och med 2020 och kalkylen för vår del är kostnadsökningar med 9 miljoner vid uppflyttning.*

### **Akut finansiellt behov 2019**

Mycket är gjort, mer är att göra.

Vi har inte lyckats bli av med vårt negativa egna kapital och vi har inte lyckats få upp införsäljningen till sponsorer under 2019 till den nivån vi budgeterat för. Landskrona BoIS står därför utan likvida medel i mitten av augusti och styrelse och kansli har konstaterat små utsikter att lyckas utan att agera med kraft.

### **Initiativet "Randig Framtid"**

För att säkra likviditeten och rätta upp balansen har vi sökt **akut hjälp med totalt 4 miljoner kronor** från våra partners, medlemmar och supportrar. Vi kallar detta initiativ "Randig Framtid" vilket lanserades i slutet av juli 2019.

Syftet med att få in 4 miljoner är att ge oss förutsättningar att optimera vår omställnings- och utvecklingstakt. Pengarna kommer inte i någon mån alls gå till utökade kostnader i budget 2019/2020.

Utan "Randig Framtid" står vi med en svår och akut likviditetskris i augusti 2019.